

L'ESSENTIEL DES COMPTES 2021-2022

NOTRE VISION

Nous souhaitons un monde où il n'y ait plus d'enfants laissés sur le bord du chemin ; un monde où chaque enfant, quelle que soit sa famille, ait la possibilité de se construire dans une ambiance de paix, de respect et d'amour, et de se former pour devenir un acteur responsable dans la société.

NOTRE MISSION

PSE a pour mission de sortir les enfants de l'extrême misère et de les conduire à un métier qualifié, digne et correctement rémunéré à travers un ensemble de solutions adaptées à leurs besoins.

MOT DU TRÉSORIER

Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 24 mai 2023 et approuvés par l'Assemblée Générale le 20 juin 2023.

L'exercice clôturé au 31 décembre 2022 et sa comparaison avec l'exercice précédent est très particulier car :

- D'une part d'une durée de 16 mois par décision de l'Assemblée Générale du 26 mars 2022 de passer la clôture du 31 août au 31 décembre. Cette décision est justifiée par la demande du Cambodge de le caler dorénavant sur l'année civile, mais aussi pour être aligné avec les déclarations faites aux autorités en France depuis l'année 2021 des dons en nombre et montants.
- D'autre part, comparant l'exercice 2020-2021, pleinement impacté par la pandémie, le centre ayant été fermé deux tiers du temps et un exercice 2021-2022 de 16 mois avec une activité très partielle les quatre premiers mois (sept 2021 à décembre 2021), centre fermé la moitié du temps suivi d'une reprise progressive de l'activité au premier trimestre 2022 pour retrouver enfin une pleine activité à partir du mois d'avril. Depuis cette date, le centre n'a plus cessé son fonctionnement redevenu normal, avec en fin d'année civile l'organisation d'un camp « d'hiver » pendant les vacances scolaires.

Les recettes comparées sur 12 mois ont été stables dans leur ensemble alors que les dépenses ont augmenté de manière significative.

Il ressort sur l'exercice de 16 mois un résultat de 979 K€, en notant cependant qu'il n'y a pas eu de dotation du fonds de parrainage, les recettes affectées (parrainages et dons affectés aux programmes) ayant été inférieures au coût des programmes.

CENTRES AU CAMBODGE

Un Centre principal à Phnom-Penh et deux en province (Siem Reap et Sihanoukville)

CHIFFRES CLÉS ENFANTS 2022

Suite à la pandémie, le calendrier scolaire a été décalé sur l'année civile avec un démarrage en janvier 2022 plutôt que septembre / octobre 2021. L'association s'occupe d'enfants et familles les plus pauvres du Cambodge. **6622 enfants ont été pris en charge en moyenne sur l'année scolaire de janvier à décembre 2022**

L'Assemblée Générale a décidé de regrouper les réserves établies dans le temps (fonctionnement, investissements et fluctuation des cours) en une seule réserve de fonctionnement ramenée à 9 M€ après affectation d'une partie du résultat de 75 K€. Le solde du résultat a été affecté en report à nouveau.

L'objectif de l'association sera, compte tenu de son activité long terme pour les enfants, de ne pas toucher à cette réserve d'une année de fonctionnement. En revanche le fonds de parrainage constitué au cours du temps d'un montant de 6,8 M€ permettra d'absorber les déficits qui sont probables à partir de l'exercice 2023, laissant ainsi le temps à l'association de retrouver l'équilibre entre recettes et dépenses dans les années à venir.

Par Thierry KUTER, trésorier en date du 20 juin 2023, remplacé par Jean-Pascal ORCEL le 26 juin 2023



MODÈLE D'INTERVENTION

L'association part de l'**écoute des bénéficiaires**, avec des missions sociales développées au fil du temps pour répondre à leurs besoins. L'**accompagnement des enfants se fait de bout en bout, de la petite enfance à l'insertion professionnelle**, en passant par des parcours éducatifs personnalisés, avec une attention particulière aux plus fragiles (rattrapage scolaire, enseignement adapté pour enfants porteurs de handicap).

La prise en charge des besoins des enfants est globale, permettant ainsi de retirer la pression du quotidien et optimiser les chances que les enfants aillent jusqu'au diplôme : nutrition, santé, protection, et aussi aides aux familles (PSE distribue du riz aux parents pour compenser la perte du revenu d'un enfant qui va à l'école plutôt que de travailler).

L'approche éducative est, elle aussi, globale, intégrant l'éducation à des **valeurs** ainsi qu'aux « **soft skills** » et au respect de l'environnement..

Enfin, le choix est d'être fortement **intégré dans le pays d'intervention**, en veillant à ne pas se substituer à ce qui existe sur place. 95% du personnel local est cambodgien. La directrice est cambodgienne, une des premières bénéficiaires il y a 25 ans.



MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Le modèle est fondé sur l'appel à la générosité du public, nos ressources sont constituées de fonds privés.

- **Les parrainages**

Dons réguliers de particuliers engagés dans la durée, ils représentent la ressource majoritaire et assurent la pérennité du modèle. Les parrainages sont non nominatifs, un choix des fondateurs dès les débuts.

Les autres sources de financement sont :

- **Les dons**

Reçus en direct ou collectés par un réseau de 26 antennes de bénévoles en France et dans le monde, qui organisent des événements et manifestations de soutien.

- **Les legs, donations et assurances-vie**

Depuis l'année dernière il s'agit d'une nouvelle source de financement.

- **Le mécénat d'entreprises et la philanthropie**

Ces derniers portent sur le soutien à nos programmes ou sur nos projets. Nous privilégions une relation de partenariat avec nos mécènes qui permet d'établir des soutiens qui se prolongent naturellement dans la durée, car porteurs de sens, engageants pour les collaborateurs et dont l'impact est mesuré.

Les frais de fonctionnement et de collecte sont strictement maîtrisés (10 % des dépenses) depuis la création de l'association grâce à une gestion rigoureuse et à un fort recours au bénévolat. Il n'y a que 6 salariés au siège.

Programmes :

Activités récurrentes et de long-terme au bénéfice des enfants, en premier lieu nos programmes d'éducation et de formations professionnelles.

Projets :

Activités ponctuelles ayant un objectif spécifique et des moyens dédiés, comme des investissements, des projets d'amélioration de programmes existants ou projets pilotes de nouveaux programmes. Ces projets sont comptabilisés en fonds dédiés.

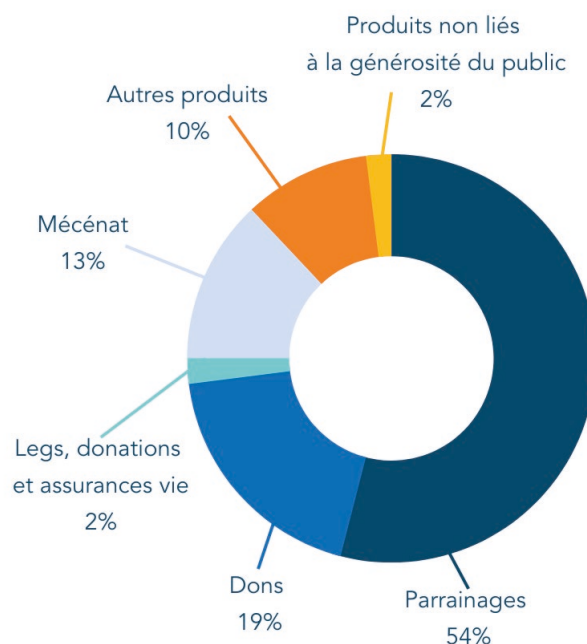
Gestion des terrains et bâtiments de PSE :

La société immobilière cambodgienne PSE-C est détentrice des terrains et bâtiments. PSE-C est détenue à 49% par PSE et 51% par des actionnaires cambodgiens, essentiellement famille des fondateurs.

NOS RESSOURCES

La quasi-totalité des ressources de l'association provient de l'appel à la générosité du public.

	2021-2022 (en milliers €) (16 mois)	variation % 2020-2021 (12 mois)	variation % rapportée à 12 mois
■ Parrainages	6 494	+26%	-6%
■ Dons	2 318	+77%	+33%
■ Legs, donations et assurances vie	298	+1%	-24%
■ Mécénat	1 609	+6%	-20%
■ Autres produits	1 200	+32%	-1%
■ Produits non liés à la générosité du public	183	+101%	51%
TOTAL	12 104	+30%	-2%



PARRAINAGES

Il s'agit des dons réguliers, la plupart mensuels, de près de 9000 particuliers. Les parrainages sont affectés aux missions sociales, tout en couvrant une part des frais généraux et de collecte. Le montant apparent en baisse est en réalité stable en moyenne mensuelle (équivalent à 5195 K€ 12 mois) car impacté par la modification de prise en compte des reçus fiscaux des parrainages comptabilisés sur 15 mois du fait de la modification de la date de clôture de l'exercice.

DONS

Hausse significative des dons non affectés, ces dons ayant été en baisse lors de l'exercice précédent du fait des restrictions sanitaires ayant entraîné l'annulation de nombreuses opérations de collecte organisées par les antennes de l'association. La hausse est aussi en partie liée à la clôture en décembre qui voit un montant important de dons non affectés décidés en fin d'année (2 mois de décembre sur l'exercice, avec en particulier une collecte particulièrement élevée en décembre 2021, portée par les festivités des 25 ans de l'association). Les dons affectés aux projets (dont une partie sont également dans la catégorie «mécénat») sont aussi en baisse car les projets ont été limités pendant la période de pandémie.

LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES VIE

L'association a été bénéficiaire d'un legs immobilier important en 2020-2021. Plusieurs legs et assurance-vie versés au bénéfice de l'association ont permis un maintien d'un montant significatif de ce poste pendant l'exercice 2021-2022.

MÉCÉNAT

Les dons de mécénat sont en baisse sur l'exercice, la diminution la plus forte étant sur les dons de mécénat affectés aux projets, moins nombreux cette année. La baisse est moins forte pour les dons de mécénat affectés aux programmes, en grande partie liée au recalage volontaire des subventions sur les nouvelles dates du calendrier scolaire cambodgien.

AUTRES PRODUITS

Ces produits sont composés des produits financiers, des produits exceptionnels, des reprises de provisions pour risques et charges et dépréciation d'actifs et de l'utilisation sur l'exercice de fonds reçus par l'association au cours des exercices antérieurs et fléchés sur des projets spécifiques. La stabilité est une combinaison de baisse de l'utilisation des fonds des années antérieures et une hausse de gains de change principalement liée à la réévaluation du prêt de PSE à PSEC au taux de fin d'exercice.

PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

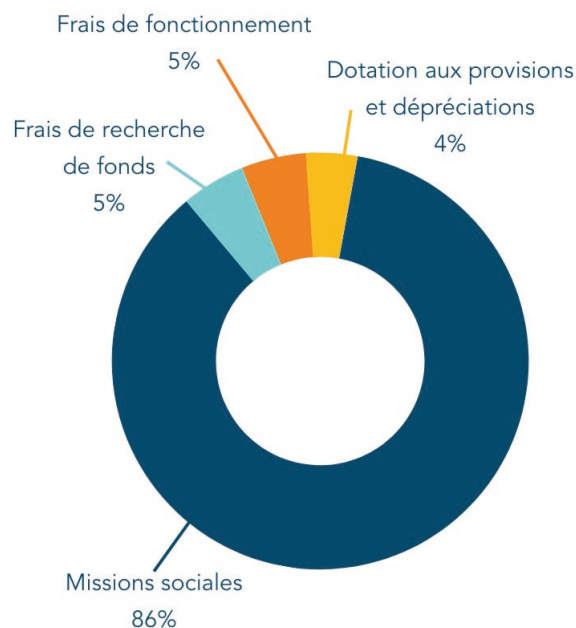
Ces produits, hors subventions publiques, sont composés des ventes de services et de biens des ateliers de pratique des écoles de formation professionnelles de l'association, ainsi que d'un atelier de couture. La hausse s'explique par l'attribution de deux subventions publiques au Cambodge sur l'exercice 2021-2022.

Source : CROD 2021-2022

NOS EMPLOIS

90% des emplois sont consacrés directement aux missions sociales de l'association.

	2021-2022 (en milliers €) (16 mois)	variation % 2020-2021 (12 mois)	variation % rapportée à 12 mois
■ Missions sociales	9 360	60%	20%
■ Frais de recherche de fonds	576	34%	1%
■ Frais de fonctionnement	496	116%	62%
■ Dotation aux provisions et dépréciations	441	272%	179%
SOUS-TOTAL	10 874	+64%	+23%
Autres charges et excédent	1 230	-54%	-65%
TOTAL	12 104	+30%	-2%



MISSIONS SOCIALES

Il s'agit des dépenses opérationnelles des programmes dont bénéficient les enfants accompagnés par l'association. Elles sont en hausse importantes car, du fait de la crise sanitaire, des périodes d'ouverture/fermeture de nos Centres - comme toutes les écoles au Cambodge - s'étaient succédées tout au long de l'année 2020-2021. L'activité encore réduite entre le mois de septembre 2021 et décembre 2021 est redevenue progressivement normale à partir du mois de janvier 2022.

FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Il s'agit des frais d'appel à la générosité du public, essentiellement au siège en France. Elles sont stables entre les deux exercices, avec une hausse de la masse salariale liée au renfort d'un équivalent temps plein sur la fonction communication digitale au siège, compensée par une baisse des dépenses sur les événements de collecte (pour rappel exercice précédent : organisation d'un événement sur les réseaux sociaux en octobre 2020 animé par le journaliste Frédéric Lopez).

DOTATION AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS

Variation/hausse est liée à la provision de 80% sur prêt à PSEC (légère baisse du montant en USD mais hausse importante ramené en € au taux de change de fin d'exercice).

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

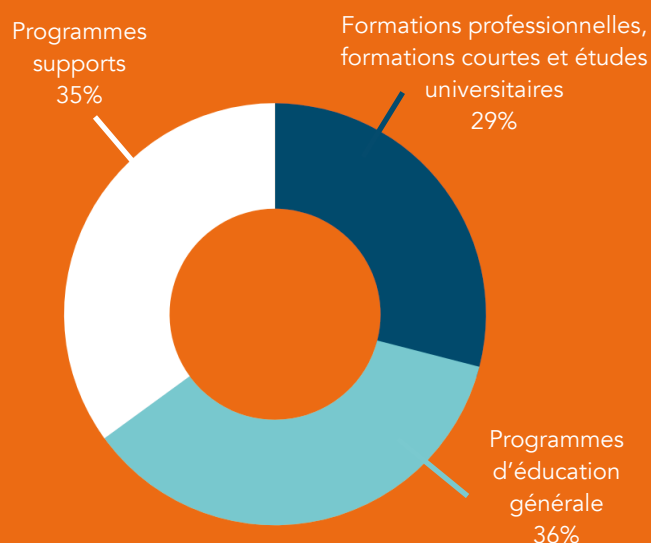
Il s'agit des frais de gestion au quotidien du siège en France. Ils sont en nette hausse du fait de la reprise des déplacements - notamment au Cambodge - suite à la réouverture des frontières après la crise sanitaire, le poids de la dotation congés payés du fait du changement de la date de clôture de l'exercice, ainsi que des dépenses exceptionnelles liées à l'organisation des festivités des 25 ans de l'association et surtout aux frais de souscription non-récurrents de SCPI dans le cadre de la stratégie de placement des réserves.

AUTRES CHARGES ET EXCÉDENT

Ces charges représentent le résultat de l'exercice, en excédent de 979 K€, ainsi que les ressources affectées aux projets, collectées sur l'année et non dépensées durant l'exercice. Elles sont conservées pour être utilisées pour les programmes ou projets pour lesquelles elles ont été affectées. Ces charges sont en forte baisse car il n'y a pas eu sur l'exercice 2021-2022 de dotation au fonds de parrainage, les recettes affectées étant inférieures aux dépenses.

Source : CROD 2021-2022

ZOOM SUR LES MISSIONS SOCIALES



PROGRAMMES D'ÉDUCATION GÉNÉRALE

Scolarisation en écoles publiques ; école PSE (rattrapage scolaire et soutien scolaire) ; centres de garderies-maternelles ; programmes dans les provinces ; enseignement adapté pour les enfants porteurs de handicap ; enseignement des langues et des «soft skills» ; équipe pédagogique.

PROGRAMMES D'INSERTION PROFESSIONNELLE

Ecoles de formations professionnelles (hôtellerie, gestion et vente, bâtiment, mécanique, cinéma) ; formations courtes opérées par PSE ou par des partenaires extérieurs ; études universitaires à l'extérieur avec le soutien de l'association aux étudiants.

PROGRAMMES SUPPORTS

Programmes de nutrition (cantines), médicaux et de protection maternelle et infantile ; assistantes maternelles, familles d'accueil, pensionnat et internat ; programmes sociaux et d'aides aux familles ; activités extra-scolaires et camps « d'hiver ».

COMMENTAIRES

- Les coûts des programmes se répartissent entre deux tiers dédiés à l'éducation et la formation, et un tiers pour les programmes supports.
- Concernant les programmes d'éducation générale, l'école PSE pèse près de 10% des coûts totaux des programmes, puisque c'est un programme dont 100% des coûts sont portés par PSE (salaires des enseignants etc.) à l'inverse du programme de scolarisation en écoles publiques où PSE intervient en complément (uniformes, matériel scolaire, repas, suivi des bénéficiaires...).
- Concernant les programmes supports, le programme de nutrition pèse 17% des coûts totaux des programmes.

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF 2021-2022 (en milliers €)

Actif immobilisé	3 482
Actif circulant	18 317
Ecart de conversion actif	24
TOTAL ACTIF	21 823

PASSIF 2021-2022 (en milliers €)

Fonds propres ou associatifs	13 703
Fonds dédiés	7 045
Provision pour risques et dettes	1 003
Ecart de conversion passif	72
TOTAL PASSIF	21 823

L'**actif Immobilisé** est constitué pour près de 80% de la valeur nette des immobilisations financières correspondant à la société immobilière cambodgienne PSE-C détentrice des terrains et bâtiments. Le solde correspond aux immobilisations corporelles après amortissements (matériels et équipements)

L'**actif circulant** est principalement constitué de placements financiers (13,9 M€) et de liquidités (4,0 M€)

Les **fonds propres** correspondent aux réserves de 9,9 M€ constituées aux cours du temps par l'association et à un report à nouveau de 3,8 M€.

Les **fonds dédiés** se décomposent en 6,8 M€ de fonds de parrainage, 0,2 M€ fonds dédiés aux divers projets en cours.

Les **provisions** s'élèvent à 0,5 M€ dont 0,2 M€ de provisions pour risques et les dettes à 0,6 M€

POLITIQUE DE RÉSERVES

l'association s'est fixé compte tenu de son activité long terme (accompagnement des enfants dans la durée) de disposer d'un minimum d'une année de son activité courante (8 M€). La gestion prudente depuis son origine, l'impact financier très positif du film les Pépites et plus récemment de la pandémie (recettes stables et dépenses en baisse sensible) ont conduit à disposer de plus de 2 années de réserve en fin d'exercice (Montant fonds propres + fonds dédiés à rapprocher du montant de l'actif circulant) Cette saine situation permettra à l'association d'adapter recettes/dépenses dans le temps, en intervenant sur le nombre de bénéficiaires et/ou l'aide apporté à chaque enfant avec la capacité de faire face à un déficit ponctuel, pendant plusieurs années si nécessaire donc sans mesures de réduction des dépenses à court terme.