



# L'ESSENTIEL 2020-2021



## MOT DU TRÉSORIER

Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 11 février 2022 et approuvés par l'Assemblée Générale le 26 mars 2022.

L'activité de PSE a été, pour la deuxième année consécutive, très impactée par la pandémie. Le Centre a été en effet fermé pendant deux tiers de l'année scolaire. Une aide aux familles a été poursuivie et le soutien scolaire a cependant pu être assuré, en particulier par la mise à disposition de téléphones et de crédits internet aux élèves qui n'en avaient pas.

Les parrainages sont en légère augmentation (+1%), liée aux bons résultats de l'émission avec Frédéric Lopez diffusée sur les réseaux sociaux de l'association en octobre 2020.

Les dons de type mécénat sont stables (fondations, entreprises).

La baisse significative du coût des programmes est liée à l'activité réduite du Centre. À noter que les salaires ont été maintenus pour le personnel permanent mais sans le bénéfice d'augmentation générale.

Cette situation fait ainsi ressortir un résultat de l'exercice à 744 K€. Il a été entièrement mis en report à nouveau, ce qui permettra des actions de rattrapage de l'impact du Covid.

Les frais généraux rapportés à l'ensemble des missions sociales restent de l'ordre de 10%.



Par Thierry Kuter, trésorier



## BÉNÉFICIAIRES

L'association s'occupe d'enfants et familles les plus pauvres du Cambodge. L'année académique 2019-2020 a été bouleversée par la crise sanitaire, et les écoles fermées à partir de mi-mars 2020. L'année scolaire a alors été prolongée et s'est terminée en décembre 2020. Le début de la nouvelle année scolaire 2020-2021 a été décalé en janvier 2021.

### Année scolaire 2019-2020

Septembre 2019 à Décembre 2020

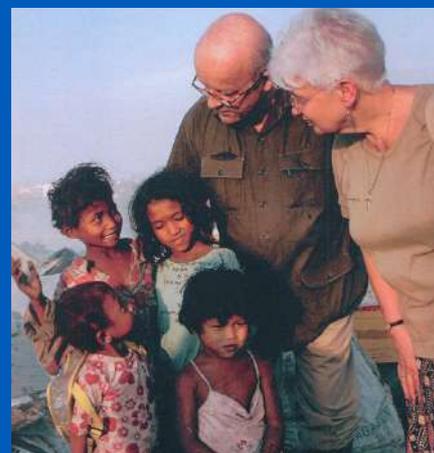
6 308 bénéficiaires en moyenne  
sur l'année

### Année scolaire 2020-2021

Janvier 2021 à Décembre 2021

6 265 bénéficiaires en  
moyenne sur l'année

Fondée par Christian et Marie-France des Pallières il y a 25 ans après avoir découvert la décharge de Phnom Penh où travaillaient et vivaient des milliers d'enfants, l'association Pour un Sourire d'Enfant a déjà sauvé 12 000 enfants de la misère !



## VISION

Nous souhaitons un monde où il n'y ait plus d'enfants laissés sur le bord du chemin ; un monde où chaque enfant, quelle que soit sa famille, ait la possibilité de se construire dans une ambiance de paix, de respect et d'amour, et de se former pour devenir un acteur responsable dans la société.



## MISSION

PSE a pour mission de sortir les enfants de l'extrême misère et de les conduire à un métier qualifié, digne et correctement rémunéré à travers un ensemble de solutions adaptées à leurs besoins.



## CENTRES AU CAMBODGE

Le centre principal est à Phnom-Penh. Deux sont en province (Siem Reap et Sihanoukville).



## MODÈLE D'INTERVENTION

L'association part de l'**écoute des bénéficiaires**, avec des missions sociales développées au fil du temps pour répondre à leurs besoins.

L'**accompagnement des enfants se fait de bout en bout, de la petite enfance à l'insertion professionnelle**, en passant par des parcours éducatifs personnalisés, avec une attention particulière aux plus fragiles (rattrapage scolaire, enseignement adapté pour enfants porteurs de handicap).

**La prise en charge des besoins des enfants est globale**, permettant ainsi de retirer la pression du quotidien et optimiser les chances que les enfants aillent jusqu'au diplôme : nutrition, santé, protection, et aussi aides aux familles (PSE distribue du riz aux parents pour compenser la perte du revenu d'un enfant qui va à l'école plutôt que de travailler).

L'approche éducative est, elle aussi, globale, intégrant l'éducation à des **valeurs** ainsi qu'aux « **soft skills** ».

Enfin, le choix est d'être fortement **intégré dans le pays d'intervention**, en veillant à ne pas se substituer à ce qui existe sur place. 95% du personnel local est cambodgien. La directrice est cambodgienne, une des premières bénéficiaires il y a 25 ans.

Les **missions sociales** se décomposent en une quarantaine d'activités récurrentes, nommées "programmes", que l'association opère sur le long-terme. En complément, des **projets** sont régulièrement menés. Ils visent à améliorer les infrastructures, les équipements et les outils à disposition des bénéficiaires et de nos équipes au Cambodge, compléter ou améliorer les programmes existants ou encore développer de nouvelles activités. Ces projets sont comptabilisés en fonds dédiés.



## MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Le modèle est fondé sur l'appel à la générosité du public, nos ressources sont constituées de fonds privés.

- **Les parrainages**

Dons réguliers de particuliers engagés dans la durée, ils représentent la ressource majoritaire et assurent la pérennité du modèle. Les parrainages sont non nominatifs, un choix des fondateurs dès les débuts.

Les autres sources de financement sont :

- **Les dons**

Reçus en direct ou collectés par un réseau de 26 antennes de bénévoles en France et dans le monde, qui organisent des événements et manifestations de soutien.

- **Les legs, donations et assurances-vie**

Depuis cette année, il s'agit d'une nouvelle source de financement.

- **Le mécénat d'entreprises et la philanthropie**

Ces derniers portent sur le soutien à nos missions sociales ou sur nos projets. Nous privilégions une relation de partenariat avec nos mécènes qui permet d'établir des soutiens qui se prolongent naturellement dans la durée, car porteurs de sens, engageants pour les collaborateurs et dont l'impact est mesuré.

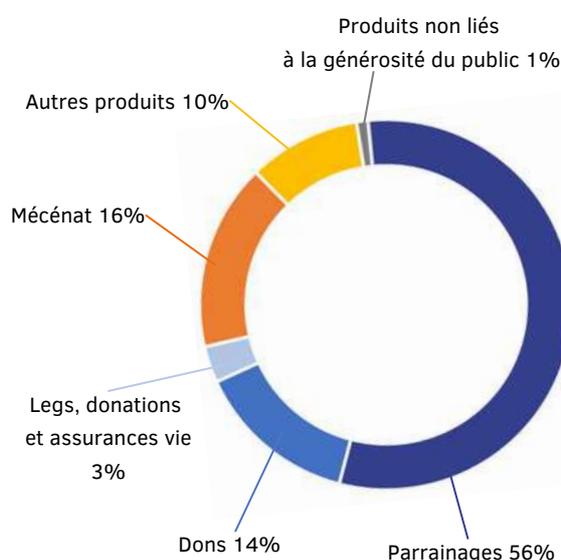
Les frais de fonctionnement et de collecte sont strictement maîtrisés (10 % des dépenses) depuis la création de l'association grâce à une gestion rigoureuse et à un fort recours au bénévolat. Il n'y a que 6 salariés au siège.



# NOS RESSOURCES

La quasi-totalité des ressources de l'association provient de l'appel à la générosité du public

	2020-2021 (en milliers €)	variation % 2019-2020
■ Parrainages	5 159	+1%
■ Dons	1 309	-23%
■ Legs, donations et assurances vie	295	+4114%
■ Mécénat	1 516	+1%
■ Autres produits	906	+42%
■ Produits non liés à la générosité du public	92	-57%
<b>TOTAL</b>	<b>9 277</b>	<b>+1%</b>



## Parrainages

Il s'agit des dons réguliers, la plupart mensuels, de près de 9000 particuliers. Les parrainages sont affectés aux missions sociales, tout en couvrant une part des frais de fonctionnement et de collecte. Avec plus de 5,1M€ collectés en 2020-21, les parrainages représentent l'essentiel des ressources de l'association, en légère hausse par rapport à l'année précédente.

## Dons

Les dons sont en baisse, d'une part car les restrictions sanitaires ont entraîné l'annulation de nombreuses opérations de collecte organisées par les antennes de l'association et, d'autre part, car les dons avaient augmenté l'année dernière sous l'impulsion d'un grand projet de construction de nouvelles classes, terminé durant l'exercice.

## Legs, donations et assurances vie

L'association a été bénéficiaire d'un legs immobilier représentant l'essentiel du montant.

## Mécénat

La part du mécénat s'est maintenue, grâce notamment à la fidélité des partenaires. Les dons proviennent de fondations, d'entreprises privées et de quelques mécènes particuliers. Les dons de mécénat affectés aux missions sociales ont augmenté ; à l'inverse, ceux affectés aux projets ont diminué, de grands projets s'étant terminés durant l'exercice.

## Autres produits

Ces produits sont composés des produits financiers, des produits exceptionnels, des reprises de provisions pour risques et charges et dépréciation d'actifs et surtout de l'utilisation sur l'exercice de fonds reçus par l'association au cours des exercices antérieurs et fléchés sur des projets spécifiques. La hausse s'explique essentiellement par les dons reçus pour un grand projet de construction de nouvelles classes, qui s'est achevé au 1er semestre 2021.

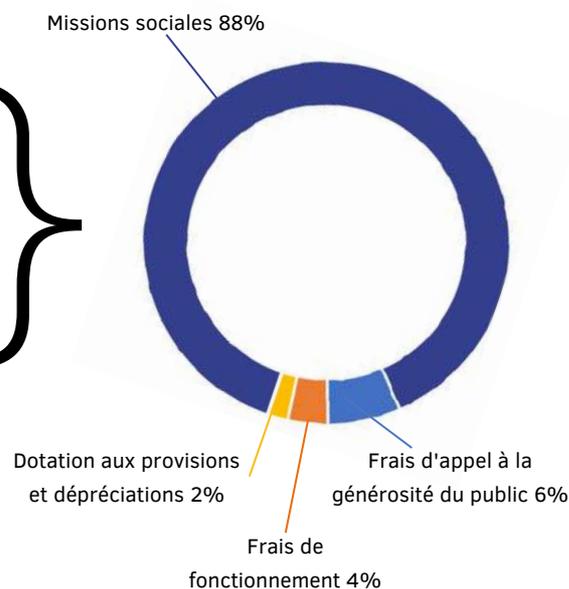
## Produits non liés à la générosité du public

Ces produits sont composés pour l'essentiel des ventes de services et de biens des ateliers de pratique des écoles de formations professionnelles de l'association, ainsi que d'un atelier de couture. Il sont en forte baisse cette année du fait de la fermeture du Centre de Phnom-Penh pendant plusieurs mois. Près de 9K€ sont liés à des conventions de sponsoring d'entreprises.

# NOS EMPLOIS

90% des emplois sont consacrés directement aux missions sociales de l'association.

	2020-2021 (en milliers €)	variation % 2019-2020
■ Missions sociales	5 853	-4%
■ Frais d'appel à la générosité du public	428	+5%
■ Frais de fonctionnement	230	-13%
■ Dotation aux provisions et dépréciations	119	-83%
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>6 630</b>	<b>-11%</b>
Autres charges et excédent	2 647	+53%
<b>TOTAL</b>	<b>9 277</b>	<b>+1%</b>



## Missions sociales

Il s'agit des dépenses opérationnelles des programmes dont bénéficient les enfants accompagnés par l'association. Elles sont en baisse car, du fait de la crise sanitaire, des périodes d'ouverture/fermeture de nos Centres - comme toutes les écoles au Cambodge - se sont succédé tout au long de l'année. Les Centres ont ainsi été fermés les deux tiers du temps. 100% des salaires ont été maintenus, le personnel étant mobilisé sur des activités de suivi des enfants, de soutien scolaire à distance et de distribution d'aides alimentaires d'urgence, sans augmentation salariale.

## Frais d'appel à la générosité du public

Ils sont constitués par les frais engagés pour la réalisation des manifestations (en France et au Cambodge) et des tournées, les coûts d'impression et d'envoi du journal adressé aux parrains, les frais liés au site internet. Ils comprennent en outre la rémunération du personnel du siège en France correspondant à la fraction de son temps de travail qu'il consacre à la recherche des fonds issus de la générosité publique. Ces frais sont en hausse du fait d'un changement dans la méthode d'imputation des frais généraux entre recherche de fonds et fonctionnement, ainsi que de l'organisation d'un événement sur les réseaux sociaux en octobre 2020 animé par le journaliste Frédéric Lopez.

## Frais de fonctionnement

Ils regroupent les coûts du siège de l'association à Versailles (rémunération du personnel pour la fraction de son temps de travail qu'il ne consacre pas à la recherche de fonds issus de la générosité du public, frais relatifs aux locaux), les dépenses de conseil, les frais bancaires, les frais de déplacement, les honoraires, les frais de télécommunication encourus en France. Ils sont en baisse du fait d'un changement dans la méthode d'imputation des frais généraux ainsi que des réductions des frais de transport (suspension des missions au Cambodge durant la crise sanitaire). L'addition des frais de fonctionnement et d'appel à la générosité du public représente 10% des charges de l'association (hors autres charges) et sont en baisse au global (-2%).

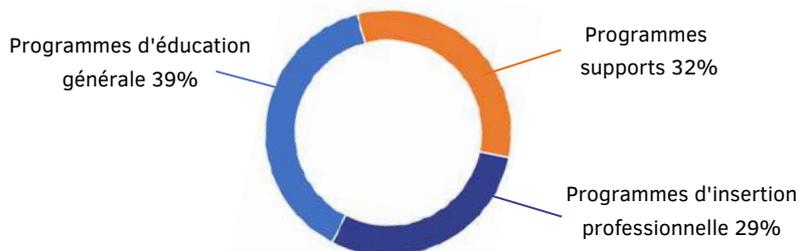
## Dotation aux provisions et dépréciations

Au Cambodge, les terrains et bâtiments sont détenus par une société immobilière cambodgienne, "PSE-C", sous le contrôle de l'association. PSE-C bénéficie d'un prêt de l'association pour financer ses investissements, provisionné à 80%. La dotation élevée en 2019-2020, liée au grand projet de construction de nouvelles classes, s'est réduite en 2020-2021.

## Autres charges et excédent

Ces charges représentent le résultat de l'exercice, en excédent, ainsi que les ressources affectées à des missions sociales ou des projets, collectées sur l'année et non dépensées durant l'exercice. Elles sont conservées pour être utilisées pour les missions sociales ou projets pour lesquelles elles ont été affectées. Ces charges sont en forte hausse, du fait de la baisse des dépenses liées à la fermeture du Centre durant plusieurs mois.

## Zoom sur les missions sociales



### Programmes d'éducation générale

Scolarisation en écoles publiques ; école PSE (rattrapage scolaire et soutien scolaire) ; centres de garderies maternelles ; programmes dans les provinces ; enseignement adapté pour les enfants porteurs de handicap ; enseignement des langues et des "soft skills" (compétences comportementales) ; équipe pédagogique.

### Programmes supports

Programmes de nutrition (cantines), médicaux et de protection maternelle et infantile ; assistantes maternelles, familles d'accueil, pensionnat et internat ; programmes sociaux et d'aides aux familles ; activités extra-scolaires et camps d'été.

### Programmes d'insertion professionnelle

Ecoles de formations professionnelles (hôtellerie, gestion et vente, bâtiment, mécanique, cinéma) ; formations courtes opérées par PSE ou par des partenaires extérieurs ; études universitaires à l'étranger avec le soutien de l'association aux étudiants.

## Commentaires

- Les coûts des missions sociales se répartissent globalement entre, pour un peu moins d'un tiers, les formations professionnelles, un peu plus d'un tiers l'éducation générale et pour un dernier tiers les programmes supports.
- Concernant les programmes d'éducation générale, l'école PSE pèse près de 10% du coût total des missions sociales, puisque c'est un programme dont l'intégralité des coûts sont portés par l'association (salaires des enseignants etc.) à l'inverse du programme de scolarisation en écoles publiques où PSE intervient en complément de l'éducation nationale cambodgienne (uniformes, matériel scolaire, repas, suivi des bénéficiaires...).
- Concernant les programmes supports, le programme de nutrition pèse 10% du coût total des missions sociales, suivi des programmes de protection et hébergement (pensionnat / internat/ familles d'accueil).

# BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 AOÛT 2021

### ACTIF 2020-2021 (en milliers €)

Actif immobilisé	3 664
Actif circulant	17 288
Ecart de conversion actif	230
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>21 182</b>

### PASSIF 2020-2021 (en milliers €)

Fonds propres ou associatifs	12 723
Fonds dédiés	7 404
Provision pour risques et dettes	1 043
Ecart de conversion passif	12
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>21 182</b>

L'actif Immobilisé est constitué pour près de 80% de la valeur nette des immobilisations financières correspondant à la société immobilière cambodgienne PSE-C.

Le solde correspond aux immobilisations corporelles après amortissements (matériels et équipements) et à un bien reçu en legs pour 0,3 M€

L'actif circulant est principalement constitué de placements financiers (9,1 M€) et de liquidités (7,6 M€)

Les fonds propres correspondent aux réserves de 9,9 M€ constituées au cours du temps par l'association et à un report à nouveau de 2,8 M€.

Les fonds dédiés se décomposent en 6,8 M€ de fonds de parrainage, 0,3 M€ fonds dédiés aux divers projets en cours et 0,3 M€ de fonds reportés du legs.

Les provisions s'élèvent à 1 M€ dont 0,5 M€ de provisions pour risques et à 0,5 M€ pour dettes et charges.

### Politique de réserves

L'association s'est fixé compte tenu de son activité long terme (accompagnement des enfants dans la durée) de disposer d'un minimum d'une année de son activité courante (8 M€). La gestion prudente depuis son origine, l'impact financier très positif du film *Les Pépites* (2016) et plus récemment de la pandémie (recettes stables et dépenses en baisse sensible) ont conduit à disposer de plus de 2 années de réserve en fin d'exercice (Montant fonds propres + fonds dédiés à rapprocher du montant de l'actif circulant). Cette saine situation permettra à l'association d'adapter recettes et dépenses dans le temps, en augmentant le nombre de bénéficiaires et/ou en renforçant l'aide apportée à chaque enfant et/ou, si le cas se présentait, en faisant face à un déficit ponctuel, pendant plusieurs années si nécessaire donc sans mesures de réductions des dépenses à court-terme.