

# L'ESSENTIEL DES COMPTES 2025

## NOTRE VISION

Nous souhaitons un monde où il n'y ait plus d'enfants laissés sur le bord du chemin ; un monde où chaque enfant, quelle que soit sa famille, ait la possibilité de se construire dans une ambiance de paix, de respect et d'amour, et de se former pour devenir un acteur responsable dans la société.

## NOTRE MISSION

PSE a pour mission de sortir les enfants de l'extrême misère et de les conduire à un métier qualifié, digne et correctement rémunéré à travers un ensemble de solutions adaptées à leurs besoins.

## CENTRES AU CAMBODGE

Un Centre principal à Phnom-Penh et deux en province (Siem Reap et Sihanoukville).

## DATES D'EXERCICE ET TAUX DE CHANGE

Les dates de l'exercice 2025 sont du 1er janvier au 31 décembre 2025. Le taux moyen de conversion des charges de l'exercice est de 1 € = 1,10076 USD.

## CHIFFRES CLÉS ENFANTS 2025

Près de 6 800 enfants ont été pris en charge en moyenne sur l'année 2025.

## RESSOURCES HUMAINES

Effectif moyen sur l'année 590.

8 salariés au siège en France.

+600 bénévoles en France et dans le monde.

## L'EDITO DU TRÉSORIER

**Avec un exercice marqué par un résultat d'exploitation et une trésorerie en hausse, l'association maintient un niveau élevé de missions sociales, renforce ses moyens de développement et conserve une situation financière solide et protectrice (2,5 années de couverture de ses dépenses).**

Les produits progressent légèrement de 1,6 %, hors effets des fonds dédiés ayant cette année un impact majeur sur l'évolution du résultat d'exploitation. Les legs et des événements de collecte d'envergure compensent une lente érosion des parrainages : un point de vigilance même s'ils représentent encore plus de la moitié de nos ressources.

Les charges d'exploitation progressent très modérément (+1,3 %). La légère baisse des frais de personnel au Cambodge, liée à des vacances de postes, a compensé le renforcement volontaire de nos équipes de levée de fonds en France face à un contexte plus exigeant. Enfin, des investissements de modernisation informatique sont compensés par la baisse des coûts alimentaires et de soutien aux familles, optimisés par la hausse de dons en nature et la baisse du prix du riz.

Par rapport à l'exercice précédent, les effets de change ont peu d'impact sur les dépenses opérationnelles courantes mais affectent davantage la valorisation comptable des actifs financiers détenus en dollars US.

L'exercice 2025 est par ailleurs marqué par deux opérations :

- Le projet Smile Village étant achevé, notre dernier défi consistait à reloger dignement les résidents. En 2025, une première phase a permis le reclassement de 26 familles sur 58 via la donation de leur logement et terrain.
- La loi autorisant désormais les ONG cambodgiennes à posséder des terres, nous transférons par don nos actifs immobiliers à une nouvelle ONG locale, FPSEC. Cette opération, provisionnée fin 2025, remplace l'ancienne structure de location. Elle sécurise durablement notre patrimoine stratégique tout en maintenant le contrôle effectif de PSE.

Le résultat financier et résultat exceptionnel dans lesquels sont enregistrés les provisions et les charges prévisionnelles de ces deux opérations expliquent en grande partie un résultat net en baisse par rapport à l'année passée.



*Eric Borne, Trésorier*

## MODÈLE D'INTERVENTION

L'association part de l'écoute des bénéficiaires, avec des missions sociales développées au fil du temps pour répondre à leurs besoins. L'accompagnement des enfants se fait de bout en bout, de la petite enfance à l'insertion professionnelle, en passant par des parcours éducatifs personnalisés, avec une attention particulière aux plus fragiles (rattrapage scolaire, enseignement adapté pour enfants porteurs de handicap).

La prise en charge des besoins des enfants est globale, permettant ainsi de retirer la pression du quotidien et optimiser les chances que les enfants aillent jusqu'au diplôme : nutrition, santé, protection, et aussi aides aux familles (PSE distribue du riz aux parents pour compenser la perte du revenu d'un enfant qui va à l'école plutôt que de travailler).

L'approche éducative est, elle aussi, globale, intégrant l'éducation à des valeurs ainsi qu'aux « soft skills » et au respect de l'environnement.

Enfin, le choix est d'être fortement intégré dans le pays d'intervention, en veillant à ne pas se substituer à ce qui existe sur place. Le nombre de salariés au Cambodge était de 580 en fin d'exercice, dont 96% cambodgiens. La directrice est cambodgienne, une des premières bénéficiaires.

**Programmes** : Activités récurrentes et de long-terme au bénéfice des enfants, en premier lieu nos programmes d'éducation et de formations professionnelles.

**Projets** : Activités ponctuelles ayant un objectif spécifique et des moyens dédiés, comme des investissements, des projets d'amélioration de programmes existants ou projets pilotes de nouveaux programmes.



## MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Le modèle économique de l'association repose sur la générosité du public. Nos ressources proviennent quasi-exclusivement de financements privés

- **Les parrainages**

Dons réguliers de particuliers. A PSE, le parrainage est non nominatif, souhait de départ des fondateurs dans un souci d'équité entre les enfants.

Les autres sources de financement sont :

- **Les dons**

Reçus en direct ou collectés par un réseau de plus de 600 bénévoles en France et dans le monde, qui organisent des événements et manifestations de soutien.

- **Le mécénat d'entreprises et la philanthropie**

Ces derniers portent sur le soutien à nos programmes ou à nos projets. Nous privilégions une relation de partenariat avec nos mécènes qui permet d'établir des soutiens qui se prolongent naturellement dans la durée, car porteurs de sens, engageants pour les collaborateurs et dont l'impact est mesuré.

- **Les legs, donations et assurances-vie**

Il s'agit d'une nouvelle source importante de financement depuis l'année 2021, sans qu'elle puisse être considérée comme récurrente.

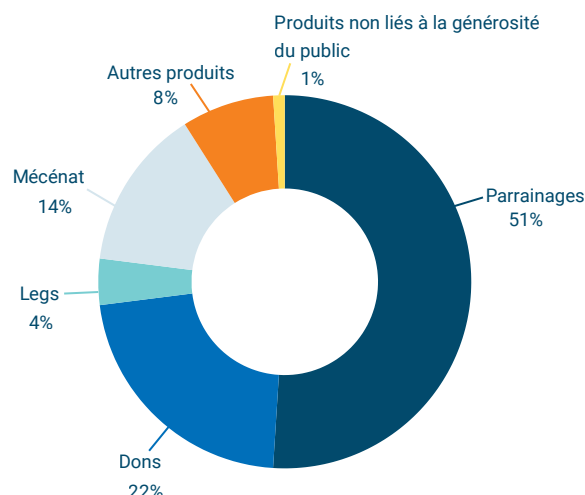
Les frais de fonctionnement et de collecte sont strictement maîtrisés depuis la création de l'association grâce à une gestion rigoureuse et à un fort recours au bénévolat.



## NOS RESSOURCES

	2025	Var 2025 / 2024
Parrainages	5 251	-2%
Dons	2 314	25%
Legs	464	17%
Mécénat	1 434	-14%
Autres produits	784	-47%
Produits non liés à la générosité du public	77	23%
<b>Total produits par origine (K€)</b>	<b>10 324</b>	<b>-4%</b>

Sources : Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et rapport financier 2025



### Parrainage : - 0,1 M€

Il s'agit des dons réguliers, la plupart mensuels, de près de 9000 particuliers. Les parrainages sont affectés aux missions sociales et couvrent une part des frais généraux et de collecte. Le montant des parrainages est en légère baisse même si son poids relatif dans le total des produits reste stable.

### Dons : + 0.5 M€

Forte hausse des dons en particulier des dons affectés aux programmes qui explique l'essentiel de cette évolution, essentiellement dû à un don exceptionnel de 0.2 M€ au Cambodge et à la tenue d'un dîner de générosité en juin à Paris.

### Mécénat : - 0.2 M€

Baisse du mécénat, tout particulièrement sur le volet "projet". Pour rappel, l'année 2024 avait bénéficié d'un pic exceptionnel lié au financement d'un grand projet de rénovation des toitures des bâtiments du Centre PSE de Phnom-Penh. Il n'y a pas eu en 2025 de projets d'une envergure comparable.

### Legs : + 0.1 M€

Progression relative des legs. Nous avons enregistré en 2025 la deuxième partie d'un legs signé en 2024.

### Autres produits : - 0.7 M€

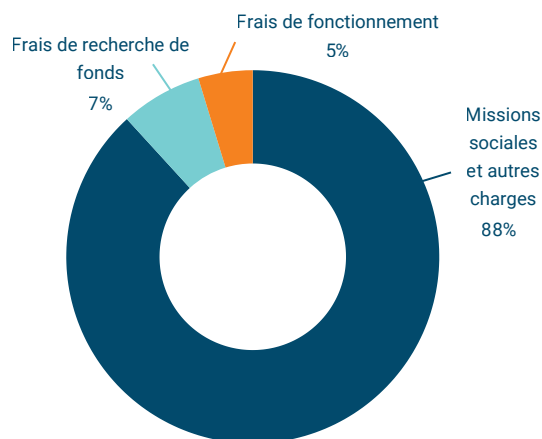
Les autres produits de l'exercice regroupent principalement les produits financiers, les produits exceptionnels, les reprises de provisions pour risques et charges ainsi que pour dépréciation d'actifs, ainsi que l'utilisation de fonds dédiés reçus au cours d'exercices antérieurs et affectés à des projets spécifiques. Les produits financiers issus des placements demeurent globalement stables à 0.4 M€.

La diminution de ce poste s'explique principalement par le caractère non récurrent en 2024 de reprises de provisions dotées en 2023, notamment celles liées au risque de change et à la valorisation de certains actifs financiers et comptes courants.



## NOS EMPLOIS

	2025	Var 2025 / 2024
Missions sociales	8 294	10%
Frais de recherche de fonds	672	37%
Frais de fonctionnement	447	16%
Autres charges	76	-88%
Total charges par destination	9 489	5%
Résultat	835	-53%
<b>Total (K€)</b>	<b>10 324</b>	



Source : Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) 2025

### Missions sociales : + 0.8 M€

Hausse des programmes d'accompagnement. Elle intègre une baisse des charges de personnel (-0,2 M€), une hausse des charges externes (+0,1 M€), un effet de change dollar défavorable (+0,3 M€) et une réorganisation immobilière stratégique au Cambodge (donation Smile Village et création de l'ONG locale FPSEC, sécurisant les actifs sans impact sur l'activité).

### Frais de recherche de fonds : + 0.2 M€ / + 37%

Investissement stratégique dans les équipes de collecte en France et modernisation des systèmes d'information pour faire face à un écosystème de donateurs plus exigeant.

### Frais de fonctionnement: + 0.1 M€ / + 16 %

Ajustement lié au pourvoi de postes vacants en 2024 au siège et au sein de l'équipe de coordination au Cambodge.

### Autres charges: - 0.6 M€

Baisse technique due à la finalisation en 2025 du grand projet de rénovation des toits du Centre de Phnom-Penh (engagé en 2024).

### Ratios clés

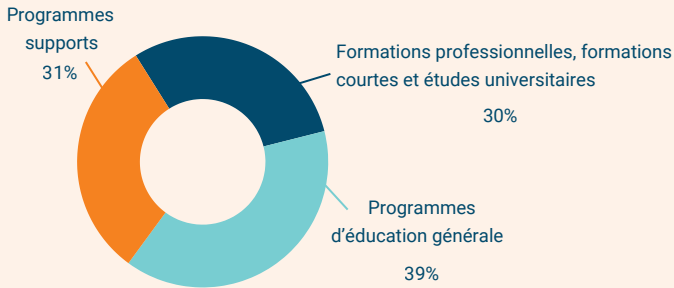
Le poids des frais de collecte et de fonctionnement passe de 10,5 % à 11,9 % des emplois. Cette évolution reflète un choix délibéré de professionnalisation de nos fonctions supports pour garantir la pérennité financière de l'ONG et soutenir l'expansion future de nos missions.

### Coût moyen par enfant par mois (année scolaire 2025)

Le coût par enfant comprend les coûts directs des programmes d'éducation et de formation (salaires des enseignants, matériels, uniformes...), les coûts des programmes communs (repas, infirmerie, activités extra scolaires...) et les services supports (équipe sociale, transport des élèves, équipe RH, électricité, eau, maintenance des bâtiments d'écoles...) ainsi que les frais de fonctionnement et d'appel à la générosité du public.

	En moyenne pour l'ensemble des programmes	Enfants dans les garderies-maternelles de PSE	Enfants en scolarisation	Etudiants en formation professionnelle				
	89€	111€	51€	207€				
			<table border="1"> <tr> <td>en école publique</td> <td>à l'école de rattrapage de PSE</td> </tr> <tr> <td>30€</td> <td>124€</td> </tr> </table>	en école publique	à l'école de rattrapage de PSE	30€	124€	
en école publique	à l'école de rattrapage de PSE							
30€	124€							

## ZOOM SUR LES MISSIONS SOCIALES



### Programmes d'éducation générale

Scolarisation en écoles publiques ; école PSE (rattrapage scolaire et soutien scolaire) ; centres de garderies-maternelles ; programmes dans les provinces ; enseignement adapté pour les enfants porteurs de handicap ; enseignement des langues et des «life skills» ; équipes pédagogique, d'orientation et de prévention du décrochage scolaire.

### Programmes supports

Programmes de nutrition (cantines), médicaux et distribution de lait pour les nourrissons ; assistantes maternelles, familles d'accueil, pensionnat et internat ; programmes sociaux et d'aides aux familles ; activités extra-scolaires et camps d'été.

### Commentaires

Les coûts des programmes se répartissent entre deux tiers dédiés à l'éducation et la formation, et un tiers pour les programmes supports. Concernant les programmes d'éducation générale, l'école PSE pèse 7% des coûts totaux des programmes. Concernant les programmes supports, le programme de nutrition pèse 15% des coûts totaux des programmes.



## BILAN SIMPLIFIÉ

Actif	2025
Actif immobilisé	4 337
Actif circulant	395
Placements & disponibilités	20 756
Ecart de conversion	394
<b>Total (K€)</b>	<b>25 882</b>

Passif	2025
Fonds propres	16 614
Fonds dédiés ou reportés	7 103
Provisions	197
Autres dettes	1 814
Ecart de conversion	154
<b>Total (K€)</b>	<b>25 882</b>

L'**actif immobilisé net** progresse de 0,3 M€ : les 0,4 M€ d'investissements (véhicules au Cambodge et cantine) sont minorés par 0,3 M€ d'amortissements.

Les **placements et disponibilités** augmentent de 1,6 M€ grâce à une gestion prudente de la trésorerie (profil sécurisé, SRI de 1,15/7) et l'encaissement de créances qui optimise le fonds de roulement.

L'**actif circulant** subit une baisse technique de 0,9 M€ suite à l'encaissement de deux créances de 2024 (un legs et l'apport de l'antenne Suisse).

Les **fonds propres** augmentent de 0,8 M€. Cette augmentation intègre le résultat net de l'année 2025. Fonds propres et fonds dédiés sécurisent l'exploitation future de l'association, y compris un retournement défavorable de la parité du dollar. Ils s'élèvent au 31/12 à 2.5 années d'activité, ratio en légère baisse par rapport à 2024.

Les **fonds dédiés et reportés** diminuent de 0,7 M€, entre stabilité du parrainage (6,8 M€), baisse des fonds projets (-0,3 M€) et reprise du fonds lié au legs encaissé.

Les **provisions** (+0,1 M€) se réalignent sur le risque de change, tandis que les **dettes** (+1,2 M€) intègrent les droits de mutation (0,9 M€) et le solde du projet Smile Village (0,2 M€).