

... il y a peu d'endroits au monde où l'on assiste aussi brillamment à la transformation de petits chiffonniers en écoliers ... pour une vie meilleure et féconde ...
(M. James Morris, Directeur Mondial du Programme Alimentaire de l'Onu, après son passage à PSE).

Passage de relais



Après avoir assuré la fonction de trésorier pendant quinze ans, depuis la création de PSE, et la fonction de président pendant neuf ans, j'ai estimé qu'il était temps de passer la main, d'insuffler un autre dynamisme et d'apporter du sang neuf à la tête de PSE.

Après la phase de croissance conduite par Bernard Colomb, celle de consolidation et de khmémisation menée par Bertrand de Gaulejac, je vous disais dans l'éditorial de juin 2008, que nous devons "adapter notre fonctionnement et nos relations avec une équipe dirigeante locale [maintenant] totalement 'aux commandes' avec des "nouveaux défis", que j'avais résumés ainsi :

- "l'essaimage des classes de rattrapage dans les écoles extérieures,
- la forte croissance attendue, de la Formation Professionnelle,
- les conséquences du déménagement de la décharge, [attendu pour 2009],
- la mise en place des relations avec PSEC,
- la sécurisation du financement des programmes au-delà des parrainages".

Vous avez pu constater, au fil de nos lettres, que, sur ces différents sujets, nous avons beaucoup avancé ... Il reste encore à faire et le contexte au Cambodge a évolué depuis.

En 2013, nous avons établi un plan stratégique sur cinq ans, avec un programme de "consolidation, maîtrise de la croissance et professionnalisation", ... et l'adaptation de notre gouvernance. Un nouvel exercice vient de démarquer pour la période 2018-2023.

Ghislaine prend le relais et, restant au Conseil d'Administration, je serai à ses côtés et aux côtés du nouveau bureau pour leur apporter mon expérience et mon soutien.

Jean-Michel Bouchard

Tout d'abord, un immense merci à Jean-Michel pour ces longues années à la présidence de PSE, qu'il a assumée avec professionnalisme, dévouement et modestie. C'est dans cet esprit de service, et avec la même passion pour la mission que nous ont confiée Christian et Marie-France, que j'ai accepté de relever le défi de lui succéder.



Depuis cette soirée de la tournée, en avril 2003, où j'ai découvert PSE, je me suis efforcée d'apporter ma contribution. Comme bénévole sur place à Phnom Penh pendant un an, puis responsable de l'antenne des Yvelines et, depuis 2013, membre du Conseil d'administration.

A la suite des trois précédents présidents, je m'engage à veiller à ce que la charte de PSE soit respectée à la lettre, tant dans son inspiration visionnaire, que dans son projet. On y trouve l'essentiel dans les lignes suivantes :

"L'enfant qui a faim doit être nourri. L'enfant malade doit être soigné. L'enfant maltraité doit être protégé. Tout enfant doit connaître un jour la tendresse d'un regard d'amour posé sur lui.

... Toutes les actions de l'Association ont pour but de permettre l'intégration et l'épanouissement de chaque enfant dans son milieu géographique naturel, en respectant la vie sociale et la culture de son pays et de l'accompagner ainsi vers la maîtrise de son destin".

Le pays a connu, ces 15 dernières années, une croissance économique forte mais les inégalités entre les plus riches et les plus pauvres s'accroissent et beaucoup, beaucoup trop, restent au bord de la route.

La mission de sortir des enfants cambodgiens de la misère et de les amener à un métier, c'est à nous tous, administrateurs, bénévoles des antennes et équipes PSE au Cambodge, mais aussi à tous ceux qui nous accompagnent, c'est à dire vous, nos parrains, donateurs et partenaires, que les fondateurs l'ont confiée. La force de PSE, c'est son réseau. C'est vous, avec nous !

Merci pour votre soutien fidèle !

Ghislaine Dufour

Et en même temps, un nouveau Directeur à Phnom-Penh. Borithy LUN nous a rejoints le 16 mai, pour remplacer Pich qui avait démissionné il y a quelques mois. Il est cambodgien, a 61 ans et parle khmer, anglais et français. Notre amie et administratrice Betty Bardon, qui a brillamment assuré l'intérim, l'accompagnera jusqu'à fin juillet. Bienvenue à Borithy ! Nous vous donnerons davantage de nouvelles quand il aura "pris ses marques".

Vous êtes "formidables" !...

Dans tous les coins de "France et de Navarre", vous avez débordé d'imagination pour fêter dignement et joyeusement **LES 20 ANS DE PSE**. Toutes sortes de manifestations festives ont eu lieu tout au long de l'année 2016, un peu partout, dans des lieux publics, qui ont contribué à mieux faire connaître notre action. J'en ai eu de très beaux échos. Pour toutes ces Fêtes du Sourire que vous avez organisées, **alors, MERCI !**

Vous vous êtes mobilisés d'une façon incroyable pour relayer la sortie du film **LES PÉPITES** dès la 1^{ère} semaine de sa sortie, pour être sûrs qu'il resterait en salles au-delà. Et vous avez tellement bien passé l'information qu'il a dépassé les ... 22 semaines et qu'il a été vu par plus de 200 000 personnes !!! **Alors, MERCI !**

Vous avez fait un travail de communication impressionnant, pour faire venir de nombreuses personnes aux soirées de **LA TOURNÉE 2017**. Une belle tournée dont les résultats ont dépassé ceux de la tournée 2015. Tout cela, grâce à la notoriété nouvelle apportée par *Les Pépites* pour beaucoup qui ne connaissaient pas encore PSE mais, en très grande partie, aussi, grâce à l'immense travail de nos antennes qui se sont démenées pour annoncer et organiser les soirées. **Alors, MERCI !**

Madeleine et Elisabeth, 11 et 10 ans, **ENCORE D'AUTRES PÉPITES**, qui avaient reçu de leurs grands-parents un billet de 50€ pour leur anniversaire, ont décidé, chacune, d'en offrir 30 pour PSE. Ils étaient allés voir *Les Pépites* en famille. Du coup, pour les encourager, les grands-parents ont doublé la mise et mis en place un nouveau parrainage ... **Alors, MERCI !**

À propos de la tournée ...



6000 kilomètres ; 31 séances, presque chaque jour, du lundi au vendredi, pendant quasiment 7 semaines ; une nouvelle ville chaque soir ; un aller-retour à New York, sur 24 heures, avec mon fils Bertrand, pour participer à la projection des *Pépites* au siège des Nations Unies, où nous avons retrouvé Leakhéna ; nombre d'interviews radios et télévision ; un retour à Paris, en milieu de tournée, pour un Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale et la journée des antennes ... Et un redépart en Rhône-Alpes, puis 3 dernières soirées en région parisienne. Ouf ! Pas vraiment du repos ...



Pendant que les grands finissent de tout ranger ...

Mais une tournée pleine de rencontres, d'amis retrouvés, de nouvelles connaissances et de beaucoup d'émotion, comme, par exemple, lorsqu'à Bordeaux, à la fin de la soirée, toute la salle, debout, s'est mise à chanter *Prendre un enfant par la main* ... ; et plein d'autres beaux moments - la place me manque pour les raconter tous - mais que je garde dans mon cœur. Cette tournée, ce fut encore l'appui fraternel de deux de mes sœurs qui se sont relayées pour prendre le volant ; l'aide précieuse de Mono qui s'est magistralement chargé de la technique et qui, en plus, a fait d'énormes progrès en français ; le merveilleux accueil de tous ceux qui nous ont si gentiment hébergés tout au long de ce périple ; de bons weekends de récupération chez des amis (Mono s'est même essayé au ski, pas aussi facile que ce qu'il s'était imaginé en regardant des compétitions à la télévision ...) ; une bonne semaine de vacances en famille ; et, surtout, plein de nouveaux parrains qui ont rejoint notre famille PSE.

De quoi rentrer à Phnom-Penh le cœur léger : mission accomplie, nous pourrions accueillir beaucoup de nouveaux enfants. `

Alors, MERCI à tous ! Et si vous êtes partants pour organiser une soirée 2018, contactez-moi dès maintenant : cmfdespallieres@wanadoo.fr

Légion d'Honneur (par Betty Bardon)

Au Quai d'Orsay, le 25 avril, Mamie, promue Officier dans l'ordre de la Légion d'Honneur, a été décorée par le Ministre Jean-Marc Ayrault. Dans ses remerciements, avec beaucoup d'émotion, elle a tenu à associer à cette reconnaissance, Papy, bien sûr ; ses 4 enfants biologiques qui, il y a 21 ans, ont accepté de laisser leurs parents partir "s'éclater" au Cambodge ; ses 2 enfants adoptés ; mais aussi, les administrateurs, les bénévoles, ceux qui œuvrent dans l'ombre et ceux qui vont à Phnom-Penh, partager leurs compétences ; les salariés de PP, en charge de nos Pépites, et les 4 salariés du siège ; tous les parrains, donateurs et mécènes ; tous ceux qui s'appliquent à faire connaître l'action de PSE ; et toutes les pépites, qui savent si bien profiter de la chance offerte.



Les comptes de l'exercice 2015-2016

La baisse de l'€ contre le \$ US s'est poursuivie durant l'exercice 2015-2016 à un rythme moins important qu'au cours de l'exercice précédent (-5% en moyenne). Cet effet a cependant pu être limité sur l'exercice par une meilleure optimisation de nos coûts en \$ au Cambodge.

Recettes. Les ressources d'exploitation, hors produits financiers et gains de change, ont atteint 7 401 k€ sur l'exercice 2015-2016, en croissance de plus de 6% par rapport à l'exercice précédent.

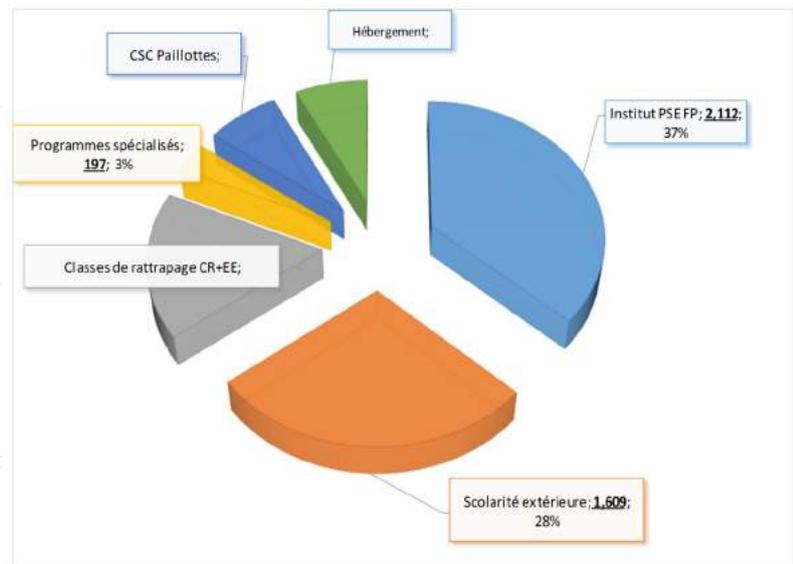
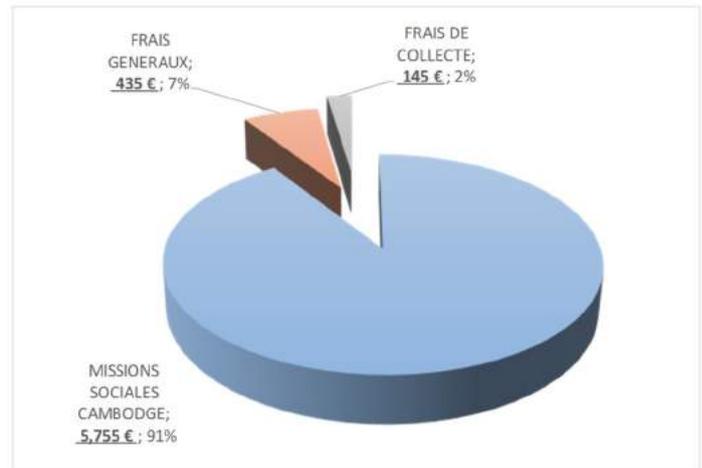
Les parrainages, qui assurent la sécurité de la prise en charge des enfants dans la durée, ont augmenté de 5% (4 319 k€). Leur bon niveau, associé aux dons affectés aux programmes directement par les donateurs, ont permis d'assurer le financement des missions sociales au Cambodge, sans besoin de faire appel au fonds de parrainage.

Le financement des investissements et des projets, en particulier pour la construction du bâtiment de l'école de gestion et vente, s'est élevé à 502 k€. Ce niveau, en retrait de 29% par rapport à l'exercice précédent est adapté au niveau d'investissements approuvé par le conseil d'administration.

Dépenses. Le coût des missions sociales (5 755 k€), est resté stable sur l'exercice. Une légère baisse du nombre d'enfants pris en charge dans les programmes sur l'exercice (-197) et des efforts d'économie réalisés à Phnom-Penh, ont permis d'absorber une grande partie de l'impact défavorable du cours du change €/\$.

Frais généraux (435 k€) et frais de collecte (145 k€) restent contenus à 7% et 2% des dépenses de fonctionnement.

En conclusion, le résultat de l'exercice se monte à 348 k€.



Des partenariats exemplaires.

Les peintres du Sourire.

L'opération 2016 "Les Peintres du Sourire", au profit de notre École du Bâtiment, nous a offert à nouveau, des journées de formation professionnelle pour notre École du Bâtiment. Il s'agit de la 8^e édition de cette belle opération, démarrée sous l'impulsion de François Nicolas et Pierre-Yves Rambaud, à la suite d'une séance de la tournée, et qu'ils avaient mise en route en se rapprochant de notre ami Jean-Paul Audigé, ancien administrateur de PSE, toujours très impliqué dans l'école. Avec un enthousiasme et un dynamisme communicatifs, ils ont convaincu un certain nombre d'entreprises du secteur, pour nous aider à former des jeunes dans les métiers du bâtiment et à les mener "de la misère à un métier".

Les réseaux de négoce peinture indépendants, UGD et Club ONIP, ont été les chefs d'orchestre de cette superbe opération, qui a associé ensuite les industriels Henkel, Nespoli, Touprêt et Romus, ainsi que, cette année, la société Innova, fabricante de peintures. Tous continuent leur engagement pour une prochaine opération en 2017. Et plusieurs vont même plus loin, faisant du soutien à PSE une des expressions de leurs valeurs humaines et de la responsabilité sociale de leur entreprise.

Norauto.

Depuis 2003, à l'initiative de notre ami Dominique Honoré, ancien administrateur de PSE et ancien Président de PSE Nord, Éric Derville, patron de l'entreprise Norauto, cette grande entreprise du Nord, a mis en place, avec le même enthousiasme, un soutien précieux à notre École de Mécanique.

Il a commencé par mobiliser fournisseurs et clients, afin de nous envoyer un important matériel professionnel, opération qu'il a renouvelée à plusieurs reprises depuis.

Il nous a aussi fourni les cours de mécanique auto qu'un ami, Joseph Speisser, pendant plusieurs mois, est venu bénévolement adapter, pour mettre en route l'école.

Et depuis 14 ans, avec une grande fidélité, Norauto continue à nous envoyer, chaque année, 1, 2, voire 3 salariés, dont toujours Tony Vandamme, qui viennent, durant 2 à 3 semaines, auditer notre formation, la compléter, aider à la gestion de l'atelier-école et de l'atelier de pratique, et assurer la formation permanente de nos formateurs.

Un atout majeur pour la qualité de nos formations et l'accès de nos étudiants à des métiers dignes et correctement rémunérés.

Un très grand merci pour ces magnifiques mobilisations, encouragements et gages de pérennité pour notre action et sa qualité.

Connaissez vos enfants

Sambath, Pheakra et Panha, 3 garçons de 11, 9 et 7 ans, et Phkaypreuk, petite fille de 4 ans. La maman est une jeune veuve de 33 ans, sans travail. La situation est très difficile car ils vivent à 9 dans une petite chambre louée, avec la sœur de la maman, seule également, et ses deux enfants de 5 ans et 1 mois.

Le bébé est avec elle et les 2 cousins de 5 et 4 ans sont pris en charge dans la garderie d'OBK. Mais les 3 autres, Sambath, Pheakra et Panha, au lieu d'aller à l'école publique où nous les avons inscrits, mendient dans la rue pour trouver un peu d'argent pour la famille. Alors, l'Équipe Sociale vient de trouver un travail de femme de ménage pour la maman et a récupéré les 3 garçons dans notre Centre de Rattrapage avec repas du matin et du midi, et 10 kg ½ de riz par semaine. Non, PSE n'a pas fini sa mission ...



Pich, jeune garçon de 14 ans et 4 sœurs de 12, 10, 9 et 5 ans, Sreinech, Sreinech, Sreinech et Sreinech. Le père a abandonné la famille depuis longtemps pour une autre femme et la maman, complètement alcoolique, n'a pas de quoi payer les 15 \$ de la petite chambre louée. Une vraie catastrophe. Nous lui avons donné un travail-prétexte au Centre où elle balaie les cours, les jours où elle tient debout. Tous les enfants sont confiés à une famille d'accueil et scolarisés à l'école publique, la maman étant incapable de s'occuper d'eux. Mais nous venons de récupérer l'ainé, Pich, dans notre Centre de Rattrapage et au pensionnat car, préadolescent, il commençait à poser des problèmes. Pour le moment, ses sœurs, encore jeunes, sont sans histoire. C'est bien notre rôle, de prendre en charge ces enfants quand la famille est inexistante.

Que sont-ils devenus ?

Vireak fait partie d'une famille qui était en catégorie 1 quand nous les avons connus en 2008. Cela veut dire qu'à l'époque, ils avaient, pour vivre, moins d'1\$ / jour/ personne. Sans logement, ils vivaient chez des parents. La mère était couturière à la maison mais, dépendante des commandes, n'avait pas toujours de travail. Le père, parti depuis longtemps avec une autre, ne s'occupait plus du tout de sa 1^{ère} famille. PSE a donc pris en charge Vireak en Formation Professionnelle et son frère dans notre Centre de Rattrapage, et fourni 7 kg de riz par semaine. Puis, en 2013, l'Équipe Sociale a proposé de rayer la famille des programmes PSE parce que la situation avait bien évolué : la mère, en meilleure santé, avait quitté son travail de couturière pour vendre des vêtements d'occasion, avec un salaire meilleur et régulier. En même temps, Vireak, diplômé de notre École de Mécanique, avait trouvé un travail dans un magasin de pièces détachées. Et aujourd'hui, devenu action-



naire du magasin, il gagne 800 \$ par mois et son frère travaille avec lui. Cette fois encore, le coup de pouce de PSE a permis de démarrer.

Papy, un pont vers la vie



Par Chhin Kongkea, étudiant PSE (année 1 d'Architecture)

Bénévoles recherchés : *1 trésorier adjoint quelques heures par semaine à Versailles *1 juriste-fiscaliste (ponctuellement).